

國立屏東科技大學農企業管理系

實務專題

農企業個案經營管理分析
—以雅植歐洲香草園為例

指導老師：洪惠貞教授

班 級：農企業管理系四技四

姓名 / 學號：劉采奕 / B10150002

史育華 / B10150010

劉昱君 / B10150053

中華民國 104 年 12 月 30 日

致謝詞

首先要感謝農企業管理系給了我們這樣的機會到校外實習一個學期，透過與企業間的合作，我們不只學到了香草知識更學到了工作上人與人相處的經驗，也感謝惠貞老師在我們實習上遇到困難、不懂時給予我們的幫助，這段實習期間非常感謝雅植歐洲香草園黃崇博學長以及餐廳和工廠同事們對我們的照顧，面對懵懂的我們給予很多的幫忙，並且不吝嗇的教導。我們在這不算短的一個學期，能夠來到雅植並且認識大家真的很幸運，非常感謝所有的同事、老師以及學長，陪伴我們走過這一個學期的實習，真的非常謝謝你們。



劉采奕、史育華、劉昱君 謹致

中華民國 104 年 12 月

摘要

香草植物 (HERB) 的語源來自拉丁語"綠色的草"的意思，源自於拉丁文「HERBA」，意指綠色草本植物。Herbs 幾乎包含了所有的藥用、有香味甚至染料用植物，近年來為了配合產業型態，逐漸把它區分為藥用植物和芳香植物兩大類。其實人類早在三千多年以前，就有香草應用之記載，利用型態早已多樣化。香草種類非常多，至少有 2000 種以上，因此不僅草本植物，木本植物亦可包括其內。根據報告可作為「香草」用途的植物種類，約有 700 餘種。不論是在歐美或是日本，香草已經走入家庭，除廚房料理及製造加工產品之外，新鮮香草最常被重視的就是在醫療保健方面。

休閒農業 (Agricultural Recreation) 的定義可分為廣義或狹義，若以《農業發展條例》的定義為基準，所謂「休閒農業」指利用田園景觀、自然生態及環境資源、結合農林漁牧生產、農業經營活動、農村文化及農家生活、提供國民休閒、增進國民對農業及農村之體驗為目的之農業經營。並且台灣目前休閒農業的範疇廣泛，可依經營方式、經營性質的不同而分為四大種類，分別觀光農園、休閒農園、市民農園、市民農莊等四大類。

雅植歐洲香草園是結合香草與休閒的觀光農園，全部使用面積大約為 2040 坪，主要分為餐廳室內 40 坪、室外香草園 400 坪、工廠上下兩層 100 坪、溫室 300 坪以及香茅田 1200 坪，均以香草或香草的各種加工產品、食品為主軸。

本研究透過 SWOT、4P 和魚骨圖來探討雅植歐洲香草園的現況，以及所面臨之內部與外部優勢、劣勢、機會及威脅等實質內涵，進而找出改進方式來改善。